



L'IMPLICATION DES MIGRANTS DANS LE DÉVELOPPEMENT LOCAL AU MAROC

Une gestion de la migration qui contribue au développement
IMI- ZACATECAS, 16 - 20 Mars 2009

Abderrazak ELHAJRI
Migrations & Développement

MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Migrations & Développement (M&D) est une ONG créée en 1986 par des **migrants marocains** pour soutenir le développement dans leurs villages d'origine (Anti et Grand Atlas).

Progressivement, M&D a élargi et professionnalisé son intervention en réunissant les compétences d'experts bénévoles, en ajoutant aux fonds transférés par les migrants les financements de bailleurs du Nord, publics et privés, puis le financement d'institutions marocaines.

Elle a élaboré au fil du temps une stratégie de développement rural intégré sur cette région.



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Article 2 des statuts de M&D

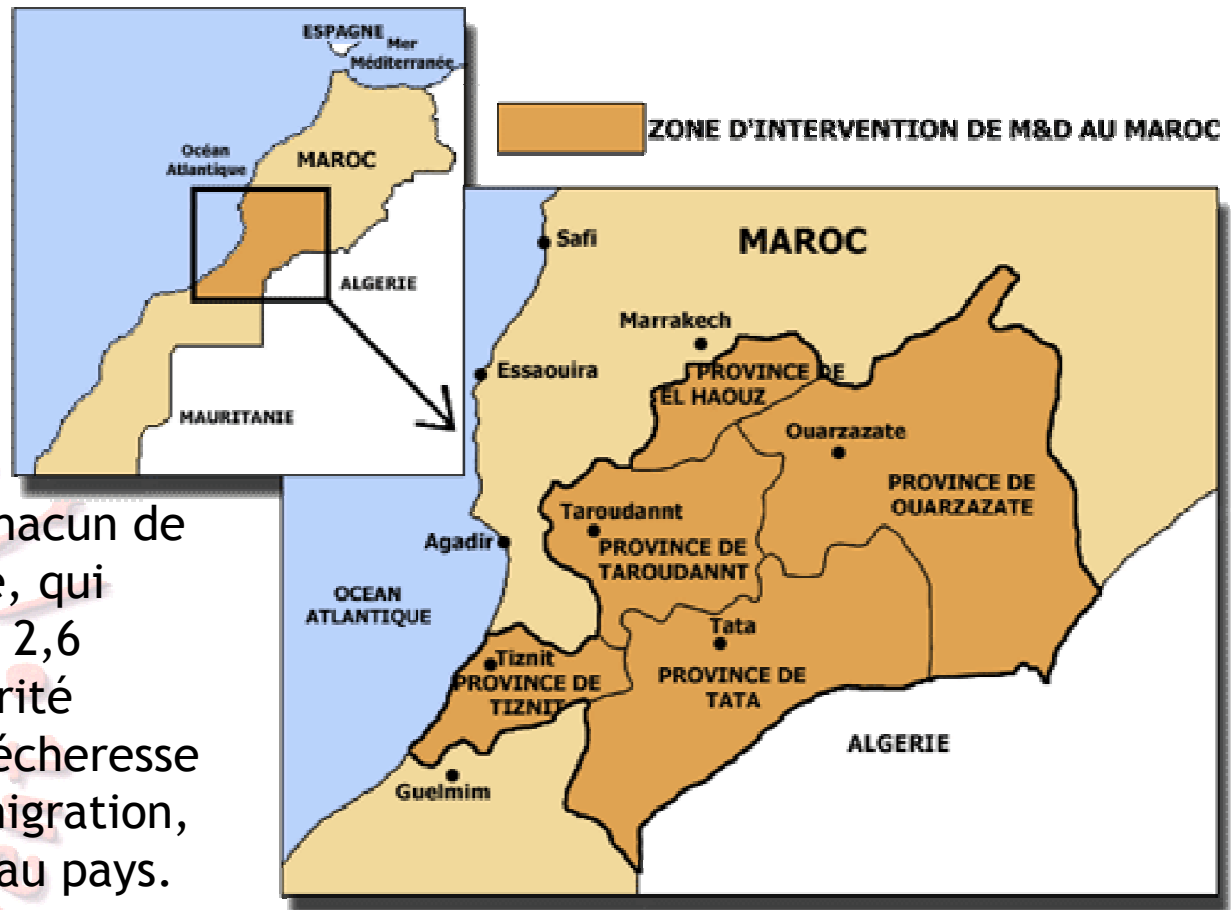
« L'association Migrations & Développement a pour but de regrouper en France et hors de France toute personne physique ou morale intéressée par l'organisation ou la participation à des actions de développement dans les zones d'origine de l'immigration permettant, entre autres objectifs, d'enrayer l'exode lié à l'immigration et de mettre en valeur la dynamique de l'immigration comme force de développement entre les deux rives de la méditerranée ».

MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Zone d'intervention de M&D

Un territoire d'environ 500 km sur 300, couvrant la partie la plus haute de l'Atlas et une grande partie de l'Anti-Atlas. Toutes les actions de M&D se situent en zone montagneuse, entre 800 et 2300 mètres d'altitude, sur un ensemble de villages qui comportent chacun de 50 à 150 foyers. Ce territoire, qui rassemble une population de 2,6 millions d'habitants en majorité rurale, est affecté par une sécheresse chronique depuis 1975 => émigration, malgré un fort attachement au pays.



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

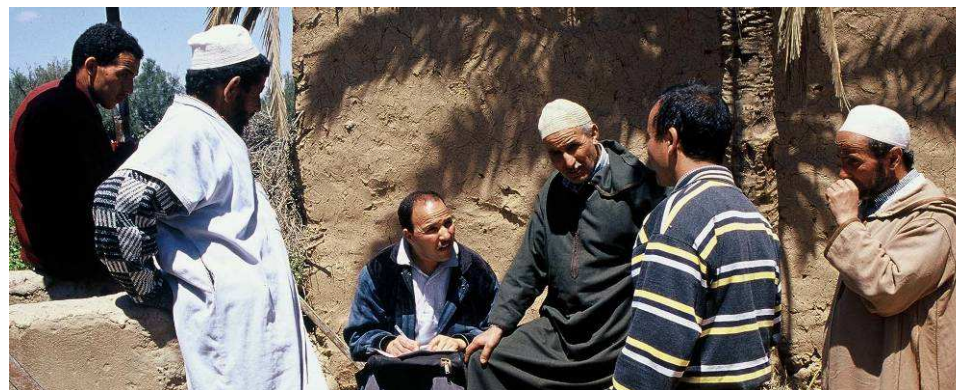
22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Principes d'action

- MOBILISER les migrants
- SUSCITER des initiatives locales
- ACCOMPAGNER les populations
- CANALISER des moyens

selon

- Une démarche participative
- Une approche partenariale
- Une dynamique d'échange
- Un principe de solidarité



Agir en concertation avec

- Les **POPULATIONS LOCALES**
- Les **MIGRANTS**
- Les **ASSOCIATIONS**
- Les **COLLECTIVITES LOCALES**
- Les **SERVICES DE L'ÉTAT**



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Domaines d'action

INFRASTRUCTURE



ACTIVITES ECONOMIQUES



FORMATION / EDUCATION



EDUCATION AU DEVELOPPEMENT



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Dynamique d'implication des migrants comme acteurs de développement sur leurs zones d'action

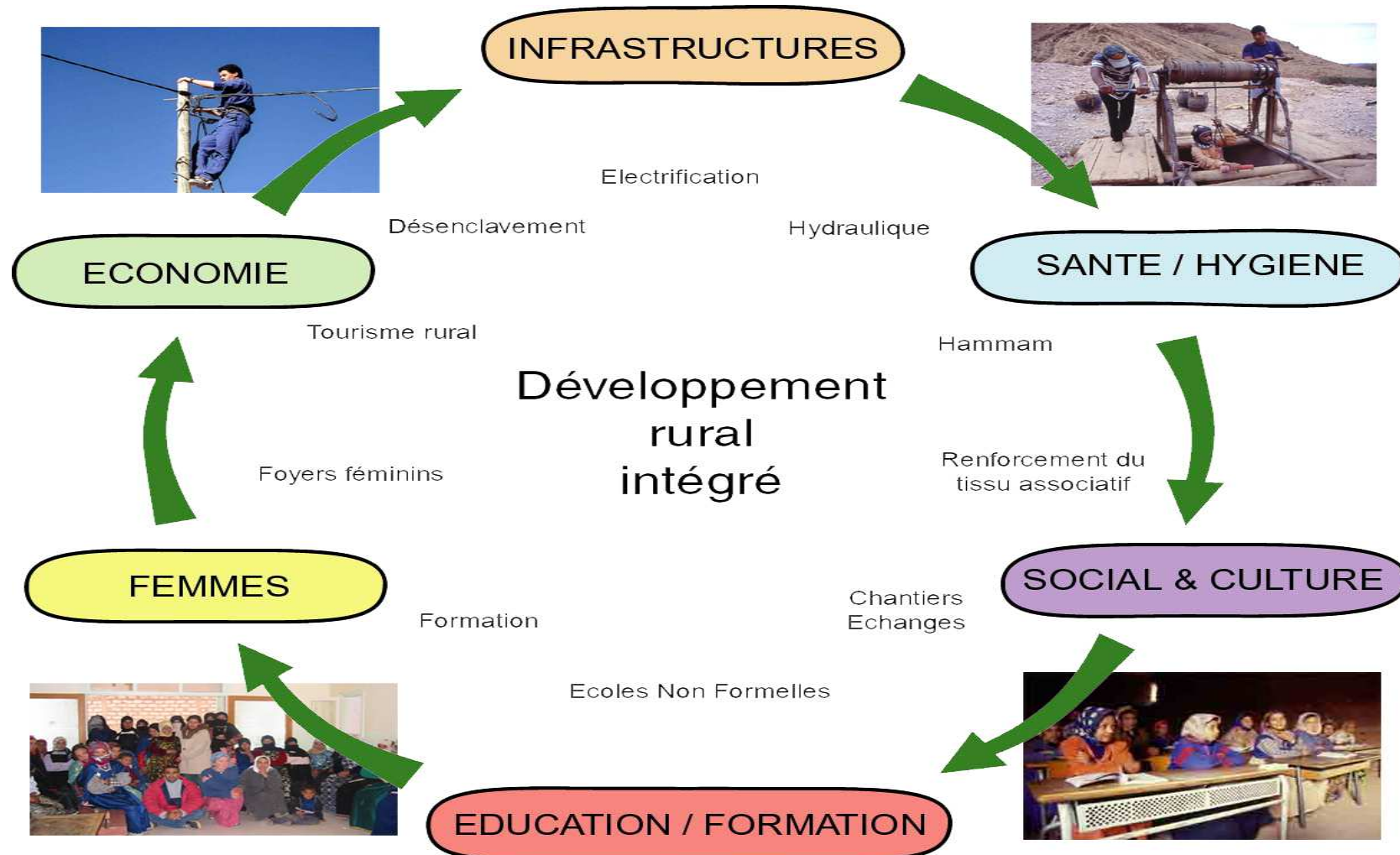
Identification en France de groupes de migrants ou associations

Mise en relation avec le village d'origine

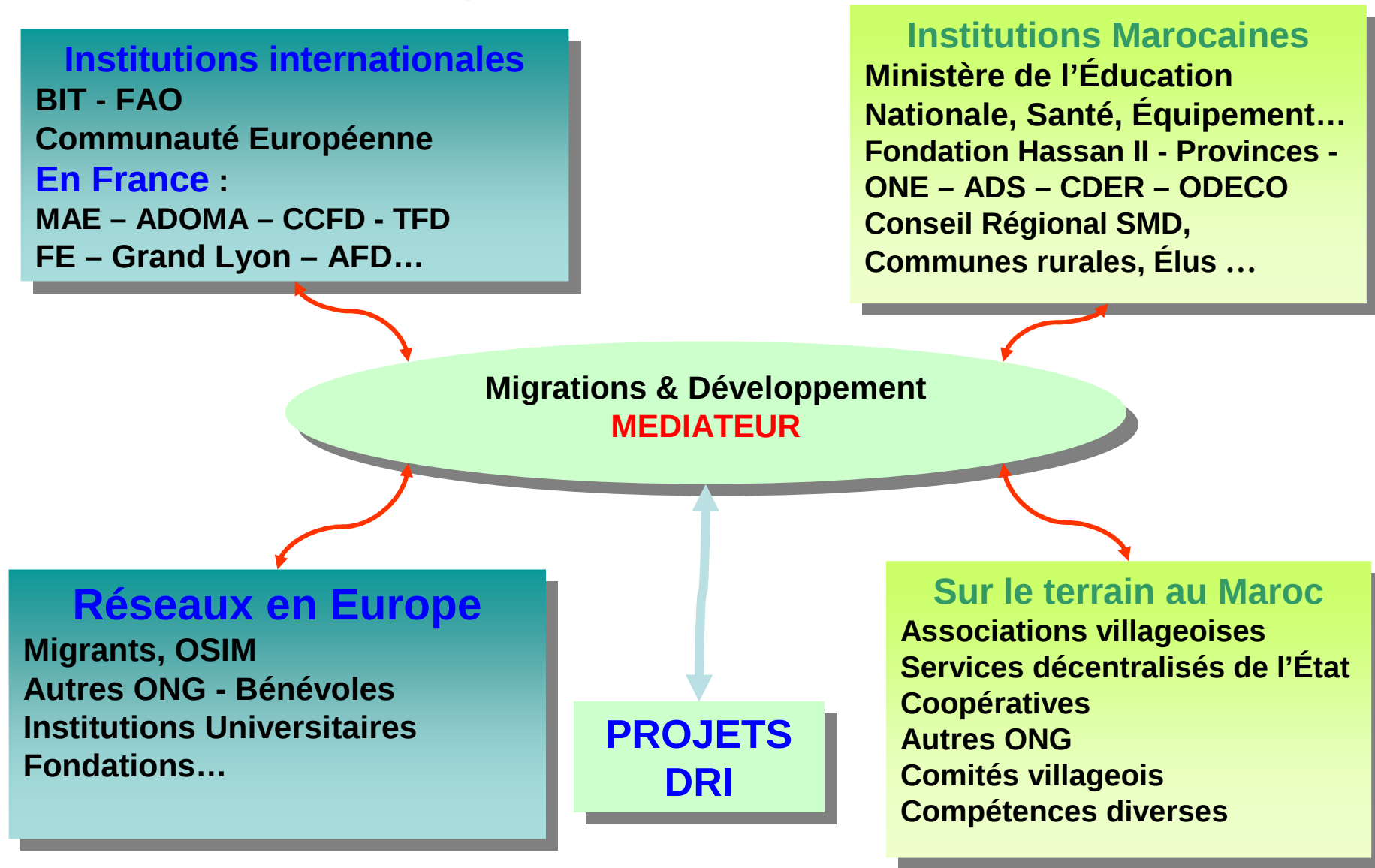
Échanges de jeunes

1. Création d'Associations Villageoises
2. Étude participative des besoins exprimés
3. Mise en place de partenariat
4. Montage de projet
5. Recherche de financement publics et privés
6. Convention de réalisations
7. Mise en place de projet

Démarche intégrée



Les partenariats de M&D



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Dynamique d'implication des migrants comme acteurs de développement sur leurs zones d'action

- **Une implication des jeunes et des migrants en évolution constante :**

- Plus de 40 OSIM opèrent en relation avec M&D
- 150 jeunes par an ont participé aux actions d'échange et de solidarité
- Les jeunes français d'origine marocaine s'organisent en associations de développement et de solidarité
- Des groupes de jeunes créent des emplois dans des secteurs de l'économie rurale marocaine : agences de tourisme solidaire, vente de produits du terroir...



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Dynamique d'implication des migrants comme acteurs de développement sur leurs zones d'action

• L'intervention des migrants se situait habituellement au niveau des infrastructures de base :

- Electrification
- Eau potable
- Dispensaires
- Routes



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Dynamique d'implication des migrants comme acteurs de développement sur leurs zones d'action

- **Aujourd'hui, leur intervention s'oriente vers :**

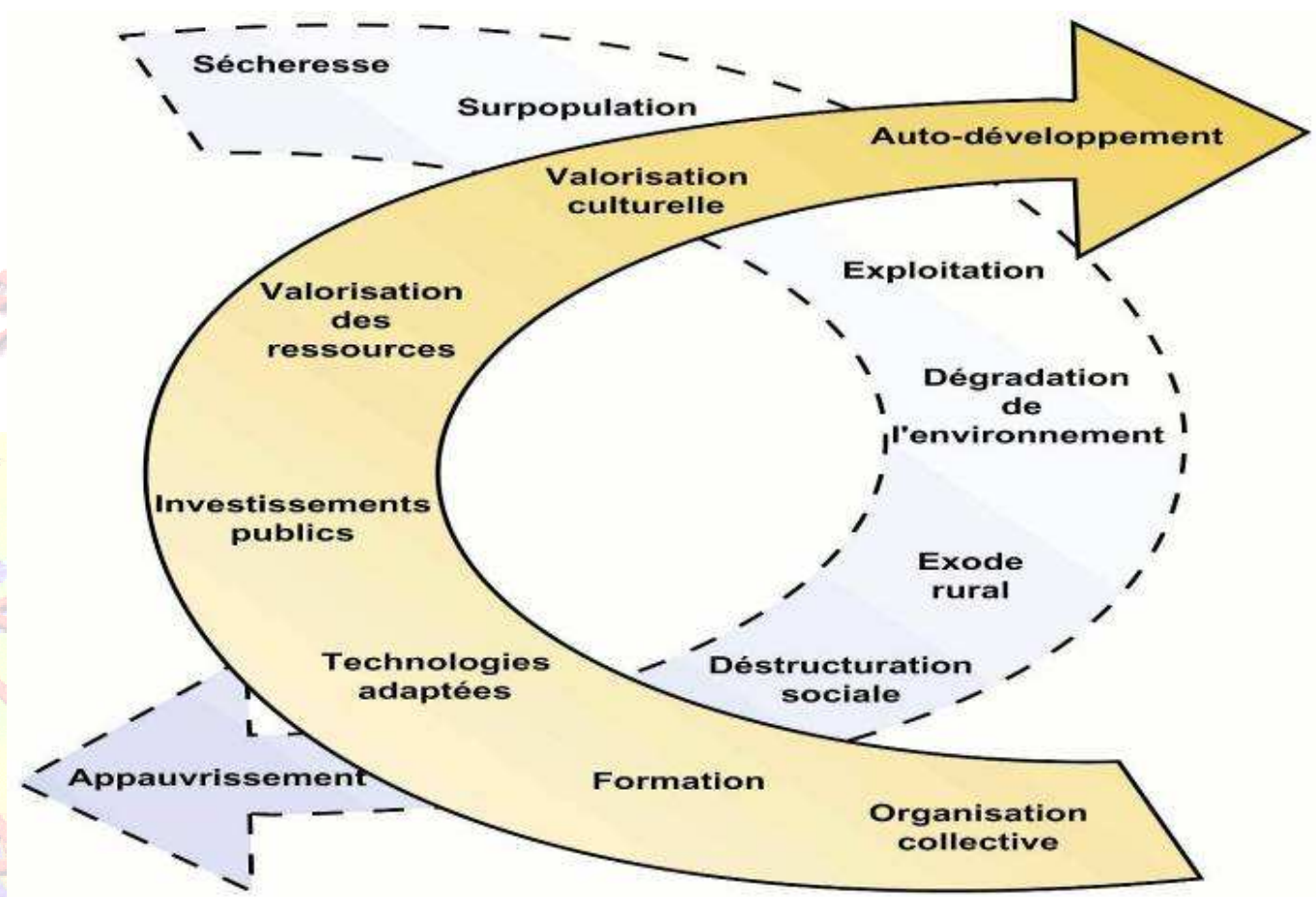
- Le développement économique local
- Le renforcement des capacités d'organisation des populations
- L'évolution du processus démocratique des populations
(création de 400 associations villageoises, implication des femmes dans les projets
de développement local...)

L'action de Migrations et Développement suit cette dynamique en se basant
sur ce diagnostic :

MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Forces et faiblesses





Des infrastructures de base ...
...au renforcement de la société civile



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Le renforcement du processus démocratique au Maroc en zone rurale

Le nécessaire rééquilibrage entre population, associations, élus locaux et institutions pour un développement durable

Par :

Le renforcement des capacités des personnes ayant ou allant prendre des responsabilités locales

Le renforcement et la pérennisation de la dynamique démocratique dans les institutions locales

L'intégration des femmes dans les processus de décision

Avec :

La mise en place de formations pour les institutions locales, les collectivités locales et les associations villageoises

La mise en place de formation des animateurs en droits civiques

La promotion de la femme rurale

La mise en place d'un outil démocratique et opérationnel pérenne : la maison du développement



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Démocratie locale et gouvernance locale

Le Développement humain par la mise en place d'une Maison de développement

Les fonctions de base

- Constituer un lieu de **rencontre et d'échanges**
- Être un lieu de **sensibilisation et de formation** au développement durable
- Contribuer au renforcement des **synergies et complémentarités entre les acteurs du développement local** (Forum des Initiatives Locales, etc.)
- Constituer un lieu de collecte d'informations en provenance de l'extérieur, **d'information mutuelle et de communication** vis-à-vis de l'extérieur.
- **Faciliter l'émergence d'entrepreneuriat local**, pour renforcer le **secteur de l'économie sociale et solidaire**





Des infrastructures de bases ...
...aux activités génératrices de revenus

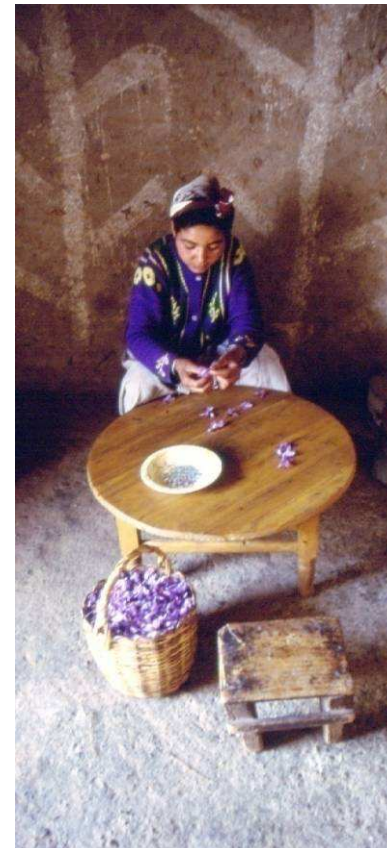


MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Les Activités Génératrices de Revenus

- **Formation** des acteurs locaux du développement
- **Identification** des produits valorisables
- Mise en place de **coopératives de production et de conditionnement** pour les produits locaux
- Identification et mise en place de **circuits touristiques**



Safran

Argane

Huile d'olive

*Plantes
aromatiques*

Sel

Henné

Artisanat

*Tourisme
solidaire*

Quelques chiffres indicatifs...

- **116** villages électrifiés
- **26** écoles non formelles et **19** préscolaires
- **14** retenues collinaires, **49** RAEP,
- Plus de **100** km de pistes et de routes
- **07** ambulances et **06** Dispensaires ruraux,
- **135** chantiers échanges
- **+ 50 sessions de** formations de cadres associatifs et femmes
- **13** coopératives (safran, argane, olive)
- **20** auberges rurales
- Mise en valeur agricole de **300 ha**
- **02** réseaux d'assainissement environnemental
- **01** projet de gestion de déchets solides dans le monde rural

Plus de **200 projets** réalisés répartis sur plus de **690 villages** et touchant plus de **174.000 bénéficiaires....**

Mais c'est aussi:

- Plus de **160 emplois** créés
- Plus de **32.000 journées de travail**



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Le Tourisme rural solidaire, vecteur de développement local porté par les migrants

Réalisation d'un programme mené par les immigrés et soutenu par l'ADS, l'AFD et l'UE : **construction de 20 auberges** dans les provinces de Taroudannt, Ouarzazate, Tiznit et El Haouz.

Ce programme d'un montant global de **1.470.000 €** est financé à hauteur de 30% par l'AFD/ADS/UE et **70% par les migrants**.

Objectifs :

- Générer des revenus supplémentaires
- Créer des emplois nouveaux
- Développer la valorisation locale des produits agricoles
- Contribuer à la préservation du patrimoine bâti
- Contribuer à la conservation de l'environnement
- Créer et renforcer des structures économiques
- Favoriser l'entretien et l'aménagement des villages
- Former la société civile et les élus locaux



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Résultats



Pays de la Rose
بلاد الورد

62 migrants mobilisés pour 20 projets d'auberges, répartis sur 3 « pays touristiques »: Ouarzazate (*pays de la Rose*), Taliouine (Pays du Safran), Tiznit (Pays de l'Argan)

Amélioration de la capacité d'accueil touristique locale : **564 lits créés**



Pays du Safran
بلاد الزعفران

68 emplois salariés permanents et 45 saisonniers, une dizaine d'emplois de guides et animateurs de pays créés.

Formation de **20 gestionnaires, 20 cuisiniers et de 15 animateurs touristiques.**



Pays de l'Argan
بلاد الاركان

Création de **2 Bureaux d'Orientations Touristique** à Taliouine et Tiznit.

Création des **outils de promotion et de communication** (3 sites internet, plaquettes, brochures, cartes....) et des panneaux de signalisation.

<http://www.tourisme-atlas.com>



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

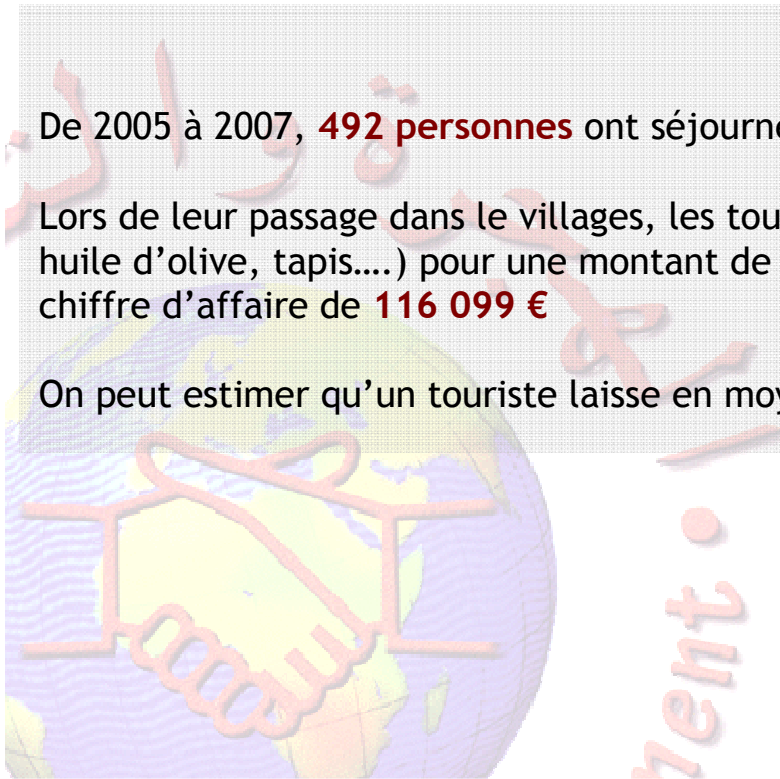
22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Retombées financières

De 2005 à 2007, **492 personnes** ont séjourné dans les villages et ont effectué **3.426 nuitées**

Lors de leur passage dans les villages, les touristes ont acheté des produits locaux (argan, safran, huile d'olive, tapis...) pour un montant de **29 521 €**. Ces touristes ont généré dans les villages un chiffre d'affaire de **116 099 €**

On peut estimer qu'un touriste laisse en moyenne **236 €** dans les villages lors de son séjour



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Autres impacts

Le Tourisme solidaire s'appuie et accompagne la mise en place d'autres projets d'activités génératrices de revenus tels que la construction de coopératives de valorisation des produits locaux et artisanaux.

Il contribue à la mise en valeur du patrimoine local et à la protection de l'environnement.

Il participe à une meilleure répartition des revenus touristique, particulièrement par la mise en place de chambre d'hôte (notamment chez les femmes isolées).

Il contribue directement au développement local et à la réduction de la pauvreté dans les zones rurale enclavées.



MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

Perspectives

- **Relance de projets d'infrastructures** destinés à faciliter l'accès et à améliorer les conditions d'accueil des touristes (adduction d'eau, assainissement...)
- Appui à la **gestion raisonnée des déchets** et incitation aux équipements alimentés en **énergies renouvelables**
- Obtention de la **validation des auberges** par le Ministère (marocain) du tourisme et des autorisations d'exploitation
- **Poursuite des formations** personnalisées des responsables des auberges, des gestionnaires et des animateurs touristiques
- Accompagnement des investisseurs migrants et des aubergistes pour la **création d'un Groupement d'Intérêt Economique**
- **Renforcement des Bureaux d'Orientation Touristiques** (BOT) dans les trois « pays touristiques »
- Appui à la constitution et à la commercialisation d'une offre de tourisme rural solidaire par les migrants depuis la France et l'Europe (**création d'agences de voyages sous forme de SCOP**)

MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

22 ans d'engagement dans le Développement local intégré et durable

En conclusion...

- Aujourd'hui tournée vers le développement économique, M&D œuvre pour plus d'implication des migrants dans le sud marocain: **se concentrer sur la promotion et la commercialisation de l'offre touristique locale et des produits du terroir** auprès des publics marocains et européens.
- Il est également nécessaire de **développer les relations entre collectivités et élus français et leurs homologues marocains** (coopération décentralisée).
- **Le renforcement des liens avec les jeunes issus des migrations**, qui mènent des actions de solidarité internationale sur des modes nouveaux, plus différenciés, avec d'autres moyens et d'autres cibles, doit se poursuivre
- Enfin, **l'accompagnement des 54 000* retraités, handicapés et veuves de migrants qui ont des droits sociaux** et ne les réclament pas doit lui aussi se poursuivre - * Etude CGAS

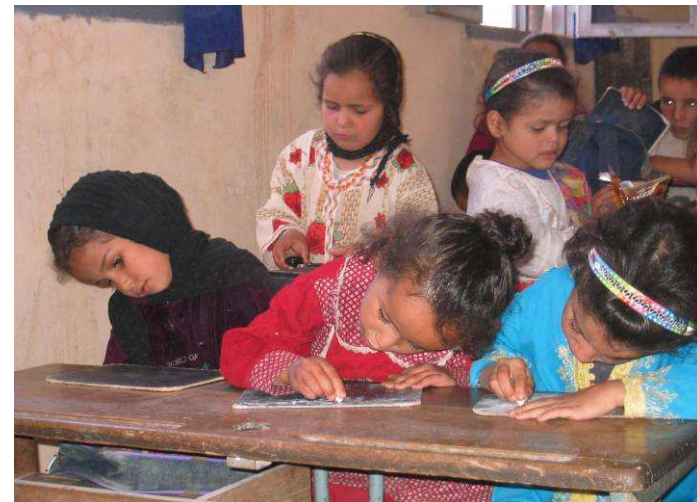


GALERIE DE PHOTOS

Adduction d'eau potable



Education



Produits de terroir



Tourisme chez l'habitant























Merci pour votre attention

Migrations & Développement France
42, boulevard d'Annam - bat 4 - RDC
13016 Marseille - France
Tel: (+33) 04.95.06.80.20.
Fax: (+33) 04.91.46.47.36.
Email : md.france@migdev.org

Migrations & Développement Maroc
Quartier administratif M'Haita
83000 Taroudannt - Maroc
Tel: (+212) 258.854. 947
Fax: (+212) 258.854 737
E-mail:md.maroc@migdev.org

<http://www.migdev.org>